

# التقرير السنوي ٢٠٠٧

حاضر المستقبل



جائزة الملك عبد الله الثاني  
لميز الأداء الحكومي والشفافية  
الدورة الثالثة (٢٠٠٦-٢٠٠٧)  
الجائزة الذهبية









صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين



رقم الصفحة	فهرس
٩	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١١	كلمة المدير العام
١٢	ملحة موجزه عن المؤسسة
١٨	الهيكل التنظيمي للمؤسسة
٢٠	إنجازات المؤسسة النوعية للعام ٢٠٠٧
٢٣	التصورات والتطلعات المستقبلية
٣٠	النشاط الاقتصادي للمدن الصناعية العاملة
٣٦	تقرير المدقق المستقل
٣٧	الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧
٣٨	بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧





## كلمة رئيس مجلس الإدارة

اداء تراكمي سنوي متزايد سمة تميزت بها مؤسسة المدن الصناعية على مر السنوات. فبنت على ما تحققت وطورت القائم واستحدثت المتجدد، فلا يخلو عاما من إنشاء جديد او مشروع ريادي، فعدت امثال والقذوة لمؤسسة عصرية تواكب الحداثة وتبحث عن التميز وتسير بخطى حثيثة نحو البناء المستقبلي لصناعة وطنية مثمرة وإقتصاد مزدهر.

فبحس من المسؤولية الوطنية العالية لدى المؤسسة والقائمين عليها تتجسد خططها السنوية وإنجازاتها لتتماشى مع أهدافها الوطنية والبرامج الحكومية المستمدة من رؤى وتوجيهات قائد الوطن حفظه الله وتتناسق مع الأجندة الوطنية ووثيقة كلنا الأردن والإستراتيجيات الوطنية دون الإخلال بقدرة المؤسسة المالية لتغطية ما يترتب عليها من إلتزامات جراء تنفيذ الخطط والبرامج الطموحة وتراعي الحراك الإستثماري في المملكة بشكل خاص والمنطقة بشكل عام.

وما من شك بأن شعار المؤسسة الجديد الذي يعكس إنطلاقة جديدة ومتجددة للمؤسسة يحمل في طياته ترجمة فعلية للتوجه الصادق نحو المزيد من العمل المتواصل والمخلص في ترجمة رؤية ورسالة المؤسسة الجديدتين الى واقع ملموس هو الطموح والسعي في كل وقت.

فالمتمعن بما تحققت من إنجازات يجد ان الحرص وروح المسؤولية هما سمتان تسطعان في قلب ووجدان جهاز المؤسسة العامل كخليفة نحل تسعى الى التميز في إنجاز الطموحات وبشكل يسهم في إحداث مزايا وقفزات نوعية.

فما حققته المؤسسة من إنجازات طموحة لهو كبير بحجم الجهود المباركة التي تستقي الجهد والعزيمة والمثابرة من هدف سامي هو بناء أردن حديث ومتطور ينعم بإقتصاد متنامي ويعيش أبنائه بمستوى حياة كريم، وهنا لابد من الاشارة الى الجهود التي سطر بها أبناء المؤسسة أجمل معاني التعاون والتي أفضت الى ثمار يقطف خيراتها أبناء الوطن هي الداعم لإقتصادنا الوطني.

ومن خلال سطوري المتواضعة هذه لابد لي ان اورد كل معاني التقدير والإحترام لكل فرد من أفراد المؤسسة إدارة وموظفين على ما قدموه وبذلوه من جهود والتي أثمرت بفضل الحس والوعي الوطني لأن يكون هناك نتائج نفتخر بها ونعتز. وكل أمنيات الخير للمؤسسة بشكل خاص ولكافة مؤسسات الوطن للوصول بأردننا الغالي الى ما ينظر إليه جلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

معالي المهندس عامر الحديدي

وزير الصناعة والتجارة - رئيس مجلس الإدارة



## كلمة المدير العام

عام جديد قد بدأ وآخر إنقضى والمؤسسة تسير بخطى حثيثة ومتسارعة نحو بناء نموذج الريادية والمعاصرة والتميز في الأداء والإنجازات وتجسيد الخطط والبرامج، مشاريع على أرض الواقع تبني إقتصاد وطن ونهضة صناعية ورؤيا قيادة تؤمن بالتجديد والتطوير المستمر.

فقد جسد عام ٢٠٠٧ إنطلاقة عمل متميزة من خلال إطلاق هوية مؤسسية جديدة برسالة ورؤية جديدتين تنسجمان معها، جنبا الى جنب مع أسلوب العمل المتناسق و إطلاق الشعار الجديد للمؤسسة الذي يرمز الى السعي المتواصل للعمل والنظرة الشمولية نحو التحديث والتطوير والذي يجسد خلية النحل ودأبها نحو الإنتاجية والعطاء.

وكان عام ٢٠٠٧ أيضا عاما حافلا بالعطاء والإنجاز وبشهادة الكثيرين حيث تشرفنا بحصولنا على ذهبية المركز الأول لجائزة الملك عبد الله الثاني للأداء الحكومي والشفافية إضافة الى الجوائز والشهادات التقديرية المحلية والعالمية التي أثنت على أدائنا على المستويين الإداري والتنفيذي.

كما وتم وضع حجر الأساس لمدينة الطفيلة الصناعية في محافظة الطفيلة والتي تعتبر أحد مشاريع المؤسسة الطموحة وسعيها نحو توزيع المكاسب التنموية على مختلف محافظات وأقاليم المملكة ونحن الآن بصدد إحالة تنفيذها على إحدى شركات المقاولات المتخصصة، وقد تم أيضا البدء بتنفيذ مدينة الموقر الصناعية والتي تمثل محطة جديدة في بناء المدن الصناعية بالمنظور الجديد والمتطور.

وقد كان لإهتمامنا في دعم الأفكار الريادية والمبدعة من خلال مركز الإبداع الذي تم إفتتاحه برعاية ملكية سامية قد بدأ يحقق ثمار عمله من خلال إحتضانه للعديد من المشاريع الريادية وتخريج مشاريع أخرى منتجة.

ولما تمتاز به المؤسسة من ريادة في إنشاء المدن الصناعية ذات المواصفات العالمية والقوانين المتطورة فقد كان لنا شرف إعتداد التجربة الأردنية في مجال إقامة وإنشاء وتطوير المدن الصناعية كنموذج رائد، وقد سعت العديد من الدول الشقيقة للإستفادة من هذه التجربة وأذكر منها اليمن وعمان والجزائر ومصر وسوريا والسعودية والعراق.

هذا بعض مما حققناه من إنجازات متراكمة يطول الحديث عنها في هذه المقدمة ولكن طموحنا لن يتوقف عند حد معين أو انجاز ما بل ذلك هو مقدمة لطموحات لاحقة ستكون واقعا في وقت قريب بإذن الله، مستغلا الفرصة أن أتوجه بالشكر والتقدير الى كافة الزملاء في المؤسسة على ما بذلوه من جهد كبير متفاني حتى يكون اسم المؤسسة من الأسماء المنتجة والفاعلة في وطن راعي المسيرة وباني نهضة أردننا الحديث جلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم رعاه الله.

المهندس عامر المجالي  
المدير العام

## ملحة موجزه عن المؤسسة

أنشأت المؤسسة في العام ١٩٨٠ بموجب قانون رقم (٣٤) لسنة ١٩٨٠ وتعديلاته ، وهي مؤسسة عامة بمشاركة من القطاعين العام والخاص تتمتع باستقلال مالي وإداري ، وتقوم بتنفيذ مشاريعها بتمويل ذاتي ، كما ويتولى إدارة شؤون المؤسسة مجلس إدارة يترأسه معالي وزير الصناعة والتجارة.

تعتبر مؤسسة المدن الصناعية إحدى الجهات الرئيسية في استقطاب واحتضان المشاريع الاستثمارية في مدنها الصناعية باعتبارها البيئة الأكثر ملاءمة لإقامة مثل هذه المشاريع وذلك نظراً لما توفره من بنية تحتية ومرافق وخدمات بالإضافة الى الإعفاءات والحوافز الأخرى في مدنها الصناعية بشكل خاص مما يجعلها إحدى الجهات التي تعمل على تحقيق البعدين الاقتصادي والاجتماعي التنموي.

## الرؤية

بيئة متجددة حاضنة للاستثمارات الصناعية .

## الرسالة

إقامة مدن صناعية متطورة تدعم الاقتصاد الوطني ، توزيع مكاسب التنمية على الأقاليم ، تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ، الالتزام بالموصفات القياسية للبيئة .

## القيم الجوهرية

متلقي الخدمة أولاً ، التميز المستمر ، تشجيع الإبداع والابتكار ، الإدارة بالرصد والاثـر ، المصداقية ، المأسسة .

## إطلاق شعار المؤسسة الجديد :

انسجاماً مع الرؤية والرسالة الجديتين قامت المؤسسة بإطلاق شعارها الجديد الذي يحاكي في مضمونه دأب النحل، وتنظيمه المتناهي الدقة، وإخلاصه المثالي في العمل .. وتفاعله البناء، وصولاً إلى إنتاجه للعسل، نمضي في مؤسسة المدن الصناعية لبناء مجتمع صناعي متكامل بعناصره الحيوية.. تماماً كمجتمع النحل في نموذج الرأقي والملمه للمجتمعات المنتجة والعاملة.

## الأهداف الوطنية التي تساهم المؤسسة في تحقيقها خلال الاعوام ٢٠٠٨ - ٢٠١٠

تم تحديث الأهداف الوطنية للأعوام ٢٠٠٨ - ٢٠١٠ التي يمكن للمؤسسة أن تساهم في تحقيقها حيث تم استنتاجها من خطاب العرش السامي والمبادرات الملكية و الأجندة الوطنية ومبادرة جلالة الملك عبد الله الثاني ( كلنا الأردن ) في تموز من عام ٢٠٠٦ والتي تهدف الى تأسيس منظور وطني شامل يستند إلى رؤى مشتركة بين مكونات المجتمع الأردني ، عبر مشاركة واسعة و فاعلة ، ليس في صياغة بنية القرارات العامة ذات العلاقة بالحراك الوطني فحسب ، ولكن أيضاً و بالمقدار نفسه ، تنفيذ هذه القرارات و متابعتها . و عليه فقد تم وضعها في إطار خطة استراتيجية متوسطة الأجل (الأهداف الوطنية ) و تسعى المؤسسة لتحقيقها من خلال استراتيجيات وضعت بأسلوب المشاركة الفاعلة بين الادارة العليا و جميع الموظفين إيماناً من المؤسسة بأهمية هذه المشاركة من قبل الجميع وضرورة تعاضد مؤسسات المجتمع المدني لتحقيق هذه الأهداف وصولاً بأردننا الحبيب إلى ما ينشده جلالة الملك المفدي . و هذه الأهداف مفصلة كما يلي :

الرقم	الاهداف الوطنية	الاستراتيجيات
١.	المساهمة في نمو الاقتصاد الوطني	١. المساهمة في تعزيز البيئة الاستثمارية الجاذبة ٢. تشجيع الاستثمارات المحلية والاقليمية والاجنبية
٢.	المساهمة في توزيع عوائد التنمية على جميع محافظات المملكة	١. اقامة المدن الصناعية في غالبية المحافظات
٣.	المساهمة في توفير فرص عمل ذات قيم مضافة	١. تعزيز التواصل بين مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسة
٤.	المساهمة في جهود البحث العلمي والابداع	١. المشاركة في انشاء مراكز التدريب المهني ٢. المشاركة في انشاء مراكز الابداع وتشجيع البحث العلمي

## الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة للأعوام ٢٠٠٨-٢٠١٠

كما تم تحديث وبالأسلوب نفسه مجموعة من الأهداف المؤسسية والتي تسعى المؤسسة لتحقيقها خلال الأعوام ٢٠٠٨ - ٢٠١٠ حيث انبثق عن هذه الأهداف مجموعة من الاستراتيجيات وبالتالي برامج عمل للمدن الصناعية والمدن الصناعية المختلفة للوصول الى الأهداف المنشودة وهذه الأهداف مفصلة كما يلي :

الرقم	الأهداف المؤسسية	الاستراتيجيات
١.	توفير مناخ استثماري جاذب	١- توفير وتطوير البنية التحتية والفوقية ٢- رفع كفاءة الخدمات المساندة ٣- التوسع في انشاء المدن الصناعية ٤- توفير منظومة حماية ٥- استقطاب الاستثمارات المستخدمة والمنتجة للتقنيات العالية
٢.	المحافظة على البيئة	١- تطوير محطات التنقية ٢- تعزيز الوعي والارشاد البيئي
٣.	تعزيز مبدأ الشراكة مع القطاع الخاص	١- تعزيز قنوات الاتصال مع القطاع الخاص ٢- تشجيع مساهمة القطاع الخاص في تمويل انشاء مشاريع المدن الصناعية
٤.	رفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين	١- تنمية المهارات والقدرات ٢- تعزيز مفهوم وعمليات ادارة المعرفة
٥.	استخدام الموارد وتطويرها	١- ترشيد وضبط الانفاق بأنواعه ٢- تعظيم الإيرادات وتنويعها
٦.	تحسين وتطوير الاداء المؤسسي	١- تطوير البرمجيات والاجهزة ٢- رفع مستوى رضى المتعاملين ٣- رفع مستوى رضى الموظفين

## سياسة الجودة

تهدف مؤسسة المدن الصناعية الأردنية من خلال تطبيق سياسة الجودة وفق المواصفة العالمية الأيزو (٩٠٠١ : ٢٠٠٠) إلى المساهمة في تنمية وتطوير الصناعات الأردنية من خلال :-

١. إقامة مدن صناعية متخصصة في محافظات المملكة نموذجية في مرافقها وخدماتها وذلك وفق معايير تنمية وتنظيمية وبيئية.

٢. تشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية للاستثمار في المدن الصناعية بشكل يحقق التكامل فيما بينها.

وتقوم مؤسسة المدن الصناعية الأردنية بتحقيق المستوى المطلوب لتوقعات مستثمريها وما يفوق ذلك من خلال تطبيق نظام إدارة الجودة وفقاً للمواصفات العالمية آيزو ٩٠٠١ إصدار ٢٠٠٠ وبموجب المتطلبات التشريعية والقانونية الخاصة بالتطوير المستمر.

يتم تنفيذ هذه السياسة من خلال رسم الأهداف المطلوبة ويتم مراجعة هذه الأهداف من قبل الإدارة بشكل دوري ومنظم.

## الأهداف والغايات

١. دراسة وتخطيط وإنشاء وإدارة جميع المدن الصناعية في المملكة .
٢. تشجيع إنشاء المشاريع الصناعية في المدن الصناعية وتوزيعها على مختلف مناطق المملكة .

### من صلاحيات المؤسسة :

١. تملك وشراء الأراضي اللازمة لإقامة المدن الصناعية عليها أو إستئجار تلك الأراضي إذا دعت الحاجة الى ذلك.
٢. ممارسة صلاحيات اللجان التنظيمية اللوائية والمحلية لتطبيق أحكام قانون تنظيم المدن والقرى والأبنية المعمول به ضمن حدود مدنها الصناعية وذلك بالرغم مما ورد في أي قانون آخر.
٣. إقامة جميع المنشآت اللازمة للمدن الصناعية وتوفير الخدمات الضرورية لها .
٤. ممارسة جميع الصلاحيات والسلطات المخولة للبلديات في المملكة وذلك داخل حدود المدن الصناعية .
٥. وضع أسس تأجير الأراضي وأبنية المصانع المقامة في المدن الصناعية وبيعها للمستثمرين الصناعيين وإبرام العقود اللازمة لذلك .
٦. التنسيب الى الجهات المعنية بفرض قيود تنظيمية معينة على الأراضي المحيطة بالمدن الصناعية حسب ما تقتضيه المصلحة .
٧. التعاون مع الجهات المعنية لتأمين السكن وسائر الخدمات الضرورية للعاملين في المدن الصناعية .
٨. اتخاذ الإجراءات التي تكفل المحافظة على البيئة من التلوث الناتج عن الصناعات القائمة في المدن الصناعية بما في ذلك تلوث الماء والهواء.

### الامتيازات والإعفاءات

- تتمتع المشاريع القائمة ضمن حدود المدن الصناعية بما يلي :
١. إعفاء من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة سنتين من تاريخ الإنتاج الفعلي .
  ٢. إعفاء كامل ودائم من ضرائب الأبنية والأراضي.
  ٣. إعفاء او تخفيض على رسوم معظم الخدمات البلدية والتنظيمية.
  ٤. إعفاء كامل من الضرائب والرسوم على:-
    - الموجودات الثابتة للمشروع.
    - الموجودات الثابتة اللازمة لتوسيع المشروع وتطويره.
    - قطع الغيار التي يحتاجها المشروع.
  ٥. تعفى المشاريع من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة عشر سنوات حسب قانون تشجيع الاستثمار وذلك بناء على المنطقة التنموية التي تقع فيها هذه المشاريع .

المنطقة التنموية	نسبة الاعفاء
منطقة تنموية (أ)	٢٥٪
منطقة تنموية (ب)	٥٠٪
منطقة تنموية (ج)	٧٥٪

## الخدمات الأساسية والمساندة في المدن الصناعية .

توفر المؤسسة حزمة متكاملة من الخدمات الأساسية والخدمات المساندة للصناعة وذلك تلبية لحاجات المستثمرين في توفير الوقت والجهد وتسهيلا لهم في اتمام جميع معاملاتهم

الخدمات الأساسية	الخدمات المساندة
شبكة الطرق الداخلية	مراكز جمركية
شبكة الكهرباء	مركز التدريب المهني
انارة الشوارع	مركز الإبداع في مدينة الحسن الصناعية /اربد
شبكة الاتصالات	مكتب العمل
شبكة المياه	مركز دفاع مدني ومركز امني
محطة معالجة المياه	البنوك والبوندات
شبكة الصرف الصحي	مناطق حرة
تصريف مياه الأمطار	محطة للمحروقات ومركز صيانة
مساحات خضراء	مكاتب تخليص ونقل البضائع
خدمة التصفح على شبكة الانترنت مجانا	عيادة طوارئ وجراحة
مختبر لفحص عينات المياه	مكتب ارتباط لوزارة الصناعة والتجارة
مكتب خدمة المكان الواحد	مكتب ارتباط القوات المسلحة الأردنية
مركز اتصال مستمر ( ٢٤/٢٤ ) ساعة	مكتب ارتباط للجمعية العلمية الملكية
موقع الكتروني تفاعلي	مكتب ارتباط لغرف الصناعة

## خدمة المكان الواحد

انطلاقا من مبدأ الريادة والتميز في تقديم الخدمات للعملاء ، قامت المؤسسة بتبني فكرة خدمة المكان الواحد من خلال تأسيس مكتب لخدمة المستثمرين في كل مدينة صناعية ، وتحديد المهام والواجبات لتلك المكاتب لتذليل جميع العقبات التي تواجه المستثمرين وتقديم الخدمة في الموقع ، ولما كان عنصر الوقت حاسما في التعامل مع المستثمرين في أنجاز طلباتهم تم اختزال ذلك الوقت وتحديد الفترة الزمنية لكل عملية بشكل منطقي وموضوعي وإبلاغ المستثمر مسبقا بذلك للمحافظة على وقت وجهد المستثمر ، ولتعزيز مبدأ الرقابة على هذه الضوابط ، تم ربط البرنامج المعد لاستقبال طلبات المستثمرين مع الإدارة العليا بشكل مباشر . كما يلقي على عاتق هذه المكاتب الرد على كافة استفسارات المستثمرين وبشكل فوري ، كما تم تعزيز تلك المكاتب



بكافة الكتيبات والنشرات والإصدارات الحديثة التي يحتاجها المستثمر وتوفير خدمة التصفح على شبكة الانترنت مجانا لتكون بذلك بنكا للمعلومات ، ونافذة استثمارية يطل المستثمر من خلالها على كافة التسهيلات والإعفاءات والخدمات المقدمة في المدن الصناعية بشكل عام .

## آلية استقبال المستثمرين الجدد

١. يقوم المستثمر الذي يرغب بإقامة مشروع صناعي جديد بزيارة مكتب خدمات المستثمرين التابع لإدارة المدينة كخطوة أولى للإطلاع على الخيارات والبدائل المتوفرة من قطع أراضي وأبنية جاهزة وخدمات أساسية ومساندة ، و الإطلاع على الصناعات القائمة ضمن حدود هذه المدينة .
  ٢. بعد الإطلاع على الميزة التنافسية والحوافز والإعفاءات الممنوحة والخدمات التي تقدمها إدارة المدينة والحصول على رد لكافة الاستفسارات ، يقوم المستثمر بتحديد اختياره سواء كان مبنى جاهز او قطعة ارض مع بيان المساحة المطلوبة عن طريق تعبئة نموذج الاستفسار الاولي اذا كان طلبه غير متوفر وقت تقديم الطلب للاتصال معه حال توفر الطلب مستقبلا .
  ٣. اذا كان طلب المستثمر متوفرا يقوم المستثمر بتعبئة نموذج طلب استثمار يبين فيه المعلومات الأساسية عن الشركة والغايات مرفقا الأوراق الثبوتية اللازمة - المبينه ادناه - والصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة
- شهادة تسجيل الشركة.
  - كتاب يحدد المفوضين بالتوقيع نيابة عن الشركة.

٢. يقوم مكتب خدمات المستثمرين بالتأكد من استكمال جميع المرفقات اللازمة حسب إجراء تأكيد الجودة لهذا النموذج ثم يقوم بتسجيل الطلب ضمن سجل طلبات المستثمرين من اجل عملية المتابعة مع الأقسام المعنية في إدارة المدينة وقسم العقود التابع لمديرية شؤون الاستثمار لإنجاز الطلب في وقت قياسي لا يتجاوز الثلاثة أيام من تاريخ استكمال جميع الأوراق المطلوبة .

## الخدمات الأخرى التي تقدمها المدن الصناعية :

خدمة الحصول على رخصة الإنشاءات	خدمة الحصول على الكهرباء
خدمة الحصول على إذن أشغال	خدمة الحصول على رخصة المهن ورخص الحرف والصناعات
خدمة الحصول على المياه	خدمة الحصول على الاتصالات
خدمة الصيانة العامة	خدمة الاتصال بشبكة الانترنت مجانا عن طريق مكاتب الخدمات



رئيس وأعضاء مجلس الإدارة	
معالي المهندس عامر الحديدي	
رئيس المجلس / وزير الصناعة والتجارة	
المدير العام عطوفة المهندس عامر المجالي	ممثل القطاع الخاص / نائب للرئيس سعادة السيد جريس بقله
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي سعادة السيد احمد عماوي	مدير عام مؤسسة المناطق الحرة عطوفة السيد محمود قطيشات
المدير التنفيذي للمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية عطوفة المهندس يعرب القضاة	المدير التنفيذي لمؤسسة تشجيع الاستثمار عطوفة الدكتور معن النصور
ممثل بنك الإنماء الصناعي سعادة المهندس زيدان يونس	ممثل بنك الإسكان للتجارة والتمويل سعادة السيد فوزان شكري
ممثل القطاع الخاص سعادة السيد محمد فتحى الصغير	ممثل وزارة الصناعة والتجارة عطوفة الدكتور منتصر العقلة
ممثل القطاع الخاص سعادة السيد محيي الدين الجمل	ممثل القطاع الخاص سعادة المهندس درويش الخليلي
ممثل غرفة صناعة عمان سعادة السيد عدنان غيث	

توزيع الموظفين في المؤسسة حسب مؤهلاتهم العلمية ومواقع العمل							
المؤهل العلمي	الإدارة العامة	مدينة عبد الله الثاني الصناعية	مدينة الحسن الصناعية	مدينة الحسين الصناعية	مدينة معان الصناعية	مدينة العقبة الصناعية الدولية	المجموع
دكتوراه	١	١	٠	٠	٠	٠	٢
ماجستير	٨	١	١	١	١	٠	١٢
دبلوم عالي	٢	٠	٠	٠	٠	٠	٢
بكالوريوس	٣٤	١٠	١٤	١٥	٣	١	٧٧
دبلوم	١٥	٩	٦	٥	٠	٠	٣٥
بعد التوجيهي	٢	٠	٠	٠	٠	٠	٢
توجيهي	٥	٦	٤	٣	٢	٠	٢٠
ثانوي	٦	٧	٥	٨	٢	٠	٢٨
أعدادي	١٢	٨	١٢	٨	٣	٠	٤٣
ابتدائي	٢	٠	٠	٠	٠	٠	٢
تدريب مهني	١	٢	١	١	١	٠	٦
المجموع	٨٨	٤٤	٤٣	٤١	١٢	١	٢٢٩

## الإنجازات

### إنجازات المؤسسة النوعية للعام ٢٠٠٧

#### على المستوى الداخلي :

#### ١. حوسبة النماذج والعمليات

- متلقي الخدمات : قامت المؤسسة بحوسبة العديد من إجراءاتها عبر موقعها الالكتروني التفاعلي ، والذي يتيح للمستثمرين تقديم كافة طلباتهم الكترونيا مما ادى الى تقليل الوقت والجهد والكلفة وبالتالي زيادة كفاءة الخدمات المقدمة ، كما ان بإمكانهم الدخول على حساباتهم الشخصية والإطلاع على كافة المعلومات الخاصة بهم.
- الموظفين : قامت المؤسسة بتوفير أجهزة الحاسوب والبريد الالكتروني لمعظم الموظفين ، كما قامت بحوسبة أنظمة وعمليات المؤسسة لتشجيعهم على استخدام هذه البرامج والتقليل من الاعتماد على الأعمال الورقية ، كما تم اعتماد برنامج محاسب للمراسلات وتبادل المعلومات عبر الشبكة الداخلية للمؤسسة بين جميع الموظفين في الادارة العامة من جهة و بين جميع الموظفين في المدن الصناعية من جهة اخرى .

#### ٢. النشاطات الاجتماعية ( تكريم العديد من الموظفين )

تقوم المؤسسة وبشكل دوري بدعم النشاطات اللامنهجية في المؤسسة ايمانا منها بضرورة توثيق روابط الزمالة بين الموظفين وتعزيز علاقاتهم الاجتماعية وتدعيما لهذا المفهوم قامت المؤسسة هذا العام بتكريم عدد من الموظفين المتميزين خلال العام ٢٠٠٧ ، و منحهم الأوسمة والمكافآت المادية وتنظيم حفل جماعي على شرفهم مما كان له الاثر الكبير في نفوسهم ، من جانب اخر وحتى يتسنى للمؤسسة تكريم من منحوا المؤسسة جهدهم وإخلاصهم وتفانيهم في العمل طوال سنين خدمتهم تم خلال هذا الحفل تكريم العديد من الموظفين الذين تركوا المؤسسة بعد مشوار عطاء حافل بذلو فيه للمؤسسة واخلصوا لها العمل.

#### على المستوى الخارجي :

#### ١. الحصول على ذهبية المركز الاول لجائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الاداء الحكومي والشفافية لدورة العام

: ٢٠٠٧

رغم مشاركتها وللمرة الاولى ، حققت المؤسسة اكبر انجازاتها في العام ٢٠٠٧ من خلال فوزها بذهبية المركز الأول لجائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الاداء الحكومي والشفافية بعد منافسة مع عدد من المؤسسات الوطنية ذات الكفاءة العالية .  
علما بأن هذه الجائزة هي أرفع جائزة حصلت عليها المؤسسة نظرا لأهمية الجائزة التي تحظى بدعم شخصي من قبل جلالة الملك عبد الله الثاني والتي اعتبرت فعليا أرفع جائزة على المستوى الوطني.  
حصول المؤسسة على الجائزة الذهبية هو مؤشر صريح على نجاح المؤسسة وتميز أدائها وإجراءاتها بناءا على المعايير التي حددتها اللجنة المشرفة على الجائزة ، كما ان المؤسسة قد مرت بمراحل واسس تقييمية دولية عالية المستوى إستطاعت من خلالها أن تحصل على المرتبة الأولى لتتطابق أعمالها مع الأسس المعمول بها .

## ٢. مركز الإبداع في مدينة الحسن

ضمن سعي مؤسسة المدن الصناعية الأردنية المستمر في تشجيع المبدعين والرياديين تم افتتاح مركز الإبداع الأردني. حيث كانت الغاية من إقامة هذا المشروع تحقيق واحدٍ من أهم أهداف المؤسسة بإيجاد مركز يعمل كصلة ربط مصادر الإبداع (الجامعات، الفنيين، الرياديين) مع الصناعة والمستثمرين. لذلك كان الهدف من مركز الإبداع هو خلق بيئة مثالية للرياديين الذين يملكون الأفكار الإبداعية لكن ليس لديهم بالضرورة المهارات الأساسية والمصادر أو الثقة بالنفس للبدء بمشاريعهم الخاصة والانطلاق بتلك المشاريع وتحويلها الى مبادرات تجارية.

### المشاريع الريادية المحتضنة :

يحتضن مركز الإبداع حالياً المشاريع الريادية التالية :

الرقم	المشروع	الفكرة
١.	شركة المشعل لتصميم الأنظمة المتكاملة الإلكترونية.	بالنظام الإلكتروني المتكامل حيث تقدم هذه الشركة الخدمات الفنية والتصميم الهندسي لعملية المراقبة عن بعد باستخدام الجهاز النقال (الخلوي)
٢.	شركة أيله لتصميم الأنظمة المتكاملة الإلكترونية والحاسوبية.	استخدام مجموعة متنوعة من التطبيقات التكنولوجية الإلكترونية كنظم المراقبة والتشغيل الآلي ونظم الأمن المختلفة
٣.	شركة أبنأنا للوسائل التعليمية	صناعة أجهزة تعليمية وتدريبية للإرتقاء بالمستوى العلمي والتقني لدى المتدربين
٤.	شركة جفت الأردن	شركة لتصنيع معدات متخصصة لفصل مخلفات الزيتون (الجفت) إلى خشب وأعلاف.
٥.	شركة رولات الأردن لصناعة المطاط ذ.م.م	صناعة المطاط إلى الأردن مستعملة أحدث التقنيات والتكنولوجيا المتخصصة في صناعة المطاط
٦.	شركة فوانيا للتكنولوجيا والأنظمة المتكاملة	تعمل هذه الشركة على تصميم وتصنيع العديد من الأنظمة الإلكترونية والحاسوبية واللوحات التعليمية (Educational Development Kit) بالإضافة إلى تصميم أنظمة التحكم والمراقبة وأنظمة التحكم بالري
٧.	شركة بركة (Genesis) لخدمات الكمبيوتر	تقوم الشركة على تصميم وصناعة برامج الكمبيوتر والبرمجيات

## ١. الحملات الترويجية والتسويقية

قامت المؤسسة بإعداد خطة تسويقية خلال العام ٢٠٠٧ بالتعاون والتنسيق مع إحدى الجهات المتخصصة ذات الكفاءة العالية بهدف الترويج لفرص الاستثمار المتاحة في المدن الصناعية والخدمات المتميزة التي تقدمها المؤسسة بالإضافة إلى مجموعة الإعفاءات والتسهيلات المقدمة للمستثمرين ضمن حدود تلك المدن. وخلال العام ٢٠٠٧ قامت المؤسسة بترتيب العديد من الزيارات للوفود الرسمية وغير الرسمية ومنها ( الوفد الأفغاني والوفد اليمني والوفد الجزائري والوفد الكويتي وغيرهم ) بالإضافة إلى تنظيم العديد من اللقاءات والتي كان من أبرزها لقاء وزير الصناعة ووزير البيئة ورئيس غرفة صناعة الأردن وعطوفة المدير العام ورئيس جمعية المستثمرين في مدينة عبدالله الثاني مع المستثمرين في المدن الصناعية ، كما قامت المؤسسة بتنظيم العديد من الندوات وورش العمل للفعاليات الرسمية والوفود الاستثمارية سواء من داخل الأردن أو خارجه، للتعريف بدور المؤسسة وفرص الاستثمار المتوفرة.

إضافة إلى مشاركة المؤسسة بالعديد من المؤتمرات الاقتصادية العربية والعالمية الهامة و منها على سبيل المثال المؤتمر الاقتصادي العالمي الذي عقد في البحر الميت في أيار ٢٠٠٧ . كما تقوم المؤسسة وباستمرار بتنظيم لقاءات مع المستثمرين ضمن مدننا الصناعية من باب التواصل والإطلاع على هموم ومشاكل الصناعيين ومحاولة إيجاد الحلول المناسبة مع الجهات ذات الاختصاص.

## ٢. المشاركة بجائزة الملك عبدالله للتميز وشفافية الأداء الحكومي للمرة الثانية

انسجاماً مع الرؤية الملكية السامية بإعداد وتنفيذ برامج متكاملة لعملية الإصلاح الإداري والمالي في المؤسسات الحكومية والمستقلة . وتفعيلاً لدور المؤسسة الريادي والمميز في تقديم الخدمات للمستثمرين داخل المدن الصناعية وتنمية المناطق المجاورة لهذه المدن كما جاء في الرؤية والرسالة للمؤسسة ، قامت إدارة المؤسسة وبشكل رسمي بالتقدم للمشاركة بجائزة الملك عبدالله الثاني للتميز والشفافية للمرة الثانية لتكون إحدى المتنافسين للحصول على هذه الجائزة للعام ٢٠٠٨ بعد أن حصلت على الجائزة الذهبية والمركز الأول للمؤسسات التي تشارك لأول مرة في الدورة السابقة .

## ٣. تنمية المناطق المجاورة وخدمات المجتمع

قام قسم التدريب بعقد العديد من الدورات التدريبية لإبناء المناطق المجاورة في مهارات استخدام الحاسوب، حيث تم إنشاء مركز تدريب لهذه الغاية ، ويقوم بتخريج كوادر مدربة ومؤهلة في مجال استخدام الحاسوب ، وقد قام المركز خلال العام ٢٠٠٧ بعقد (١٩) دورة تدريبية خرج من خلالها ( ١٨٥ ) متدرب ومتدربة من أبناء المناطق المجاورة .

## التصورات والتطلعات المستقبلية

### ١. في مجال إنشاء وتطوير المدن

تعتمد إقامة المدن الصناعية في أساسها على الجدوى الاقتصادية وحركة الاستثمارات الصناعية التي ستقام بها كذلك الأمر على قدرتها التنافسية في جذب واستقطاب الاستثمارات بالإضافة الى توفير التمويل اللازم لتنفيذ هذه المدن بشبكات خدماتها الداخلية والخارجية وخدماتها الأساسية والمساندة .

وحيث أن مجلس الوزراء قد اقر خارطة الأردن الصناعية والتي حددت الأماكن الحالية للمدن الصناعية والمناطق الحرة والتوسعات المستقبلية لهما حتى عام ٢٠٣٠ وعلى ثلاثة مراحل :

**المرحلة الأولى** من الأعوام (٢٠١٢-٢٠٠٦) و**المرحلة الثانية** من الأعوام (٢٠١٩-٢٠١٣) و**المرحلة الثالثة** من الأعوام (٢٠٢٠-٢٠٣٠) لتكون مرجعية واستراتيجية تتبناها الجهات ذات العلاقة كما تهدف الى تصويب الانتشار العشوائي القائم حالياً ، كذلك تعتبر جزءاً أساسياً من التخطيط الاستراتيجي الإقليمي لاستخدامات الأراضي في المملكة كما حددت خارطة المناطق الصناعية ذات الأولوية للفترة من (٢٠١٢-٢٠٠٦) وبناءً على مخرجات الخارطة الصناعية وتوافقاً مع برنامج مؤسسة المدن الصناعية التنموي الهادف الى إقامة مدن صناعية في كافة أقاليم ومحافظة المملكة فقد تم إعداد دراسة علمية دقيقة تعتمد في مدخلاتها على إبراز الحقائق والأرقام حول كافة جوانب الواقع الخاص بالمدن الصناعية اعتماداً على التدفقات النقدية وإجراء مقارنة بين المدن الصناعية بكافة أنواعها تتضمن جملة من المعايير لمعرفة الوضع التنافسي للمدن الصناعية التابعة للمؤسسة بهدف رفع القدرة التنافسية لها وأخيراً ترتيب برنامج أولويات تنفيذ المدن الصناعية المستقبلية وقد أظهرت الدراسة تطابق بين مخرجات الخارطة الصناعية للمملكة مع مواقع المدن الصناعية الحالية والمستقبلية للمؤسسة وعلى ضوء تطبيق مجموعة من المعايير العلمية والفنية والمالية الدقيقة لتحديد أولويات تنفيذ المدن الصناعية المستقبلية .

وقد اشتملت هذه العوامل على المعايير التالية لكل موقع من المواقع :

• المعايير الخارجية وتشمل الأيدي العاملة وخدمات البنية التحتية وسهولة الوصول الى الموقع والتكامل مع الصناعات المحلية والمنافسة مع المدن الصناعية الأخرى .

• المعايير الداخلية وتشمل طبيعة الموقع (ملائمة التضاريس) والمساحة والأثر البيئي له والكلف التقديرية للتطور والعائد المالي المتوقع . وعند تطبيق هذه المعايير تم تحديد برنامج أولويات تنفيذ مشاريع المدن الصناعية المستقبلية.

مشاريع المؤسسة المستقبلية حسب ترتيب الأولويات والمتوقع تنفيذها مع نهاية العام ٢٠٠٨

المدينة	مدينة الموقر الصناعية .
المساحة الإجمالية	2500 دونم .
مساحة المرحلة الأولى	1187 دونم .
المساحة الصافية للمرحلة الأولى	696 دونم .
الموقع	تبعد عن بلدة الموقر (15) كم وعن مدينة عبد الله الثاني الصناعية (23) كم وعن عمان (40) كم وعن مطار الملكة علياء (40) كم وعن ميناء العقبة (340) كم وعن شارع أوتستراد عمان - الأزرق (300) م
المدينة	مدينة الزرقاء الصناعية .
المساحة الإجمالية	2475 دونم .
مساحة المرحلة الأولى	880 دونم .
المساحة الصافية للمرحلة الأولى	830 دونم .
الموقع	تبعد عن مدينة الزرقاء (مركز المحافظة) (30) كم وعن المنطقة الحرة الزرقاء (15) كم وعن الضليل الصناعية (18) وعن مطار الملكة علياء (82) كم وعن ميناء العقبة (390) كم وعن الأزرق (45) كم.
المدينة	مدينة الطفيلة الصناعية.
المساحة الإجمالية	1000
مساحة المرحلة الأولى	505
الموقع	تبعد (16) كم عن مركز مدينة الطفيلة و (22) عن الطريق الصحراوي
المدينة (توسعة)	مدينة العقبة الصناعية الدولية .
مساحة المرحلة الثانية الإجمالية	1123.5 دونم
المساحة الإجمالية للمرحلة الثانية A	600 دونم .
المساحة الصافية للمرحلة الثانية A	500 دونم .
المساحة الإجمالية للمرحلة الثانية B	523.5 دونم .
المساحة الصافية للمرحلة الثانية B	445 دونم .
الموقع	تبعد عن مركز مدينة العقبة (10) كم وتبعد (700) م عن مطار الملك الحسين بن طلال الدولي في العقبة وعن عمان (324) كم



## ٢. في مجال التطوير الإداري

- التدريب والتطوير : خلال العام ٢٠٠٧ قامت المؤسسة بتدريب ما مجموعه (١٦٤) موظف للالتحاق بدورات تدريبية في مختلف المجالات وعلى كافة المستويات الادارية لرفع كفاءتهم وزيادة مهاراتهم في المجالات المختلفة ، كما تم اعداد خطة تدريبية متوسطة المدى ( ثلاث سنوات قادمة ) وتم تحديد اولويات الاحتياجات التدريبية بناء على استمارة تحديد الاحتياجات التدريبية والتي تبين مدى حاجة الموظف للدورة وقد بلغت ميزانية التدريب حوالي (٨٣) الف دينار ، وتأتي خطة التدريب للعام ٢٠٠٨ متضمنة زيادة مخصصات التدريب حيث تم اعتماد مبلغ (٣٨) الف دينار كموازنة لهذا العام فقط لتكثيف هذه الدورات وتوسيع نطاقها وجعلها اكثر تخصصا في العديد من المجالات الادارية والفنية واتاحة المجال لجميع الموظفين للالتحاق بالدورات كما هو محدد في خطة التدريب لكل موظف كما تم تصميم خطة تدريبية للقيادات العليا حسب الاحتياج التدريبي.
- لجان التحسين والتطوير : تم تشكيل العديد من اللجان المعنية في عملية التطوير والتحسين الإداري ، كما تنتهج المؤسسة سياسة تبني الافكار الجديدة من خلال إنشاء صندوق للاقتراحات للموظفين ودراستها وتحليلها وتطبيق المجدي منها ، وايضا من المؤسسة في تفعيل هذا الصندوق قامت بوضع العديد من الحوافز المعنوية والمادية لمقدمي الأفكار الناجحة واعتبار ذلك جزء من عملية تقييم الموظف وارتقاءه في السلم الوظيفي ويأتي هذا انسجاما مع رغبة المؤسسة في تطوير قيادات قادرة على الابداع الاداري وراغبه فيه.

## ٣. في مجال تحسين الخدمات

- قامت المؤسسة بحصر كافة عملياتها والبالغة (١٢٠) عملية ، وتم تصميم خرائط لسير الإجراءات لتوصيف كافة العمليات كما تم تشكيل لجنة للنظر في جميع النماذج المستخدمة بالمؤسسة وشركائها الرئيسيين من حيث حذف أو إلغاء أو دمج أو حوسبة الخطوات لتبسيط وتسريع الحصول على الخدمة ، كما تعمل المؤسسة على تعديل خدماتها لتسهيل عمليات المستثمرين بالاعتماد على الشكاوى والاقتراحات المقدمة سواء كان مقترح أو تساؤل أو شكوى.
- حرصت المؤسسة أن يكون هناك آلية تضبط عملية التبسيط من خلال توفر آليات للتعامل مع الشكاوى او المقترحات المقدمة من المستثمرين ، كما وتوجد في المؤسسة لجنة للتحسين المستمر تقوم على متابعة وتطوير الأداء والخدمة ودراسة حل شكاوى المتعاملين المتكررة بشكل جذري .
- استجابة للتطور ودخول التكنولوجيا على مجال الأعمال، قامت المؤسسة بحوسبة العديد من إجراءاتها عبر موقعها الالكتروني التفاعلي، والذي يُمكّن المتعاملين من تقديم كافة طلباتهم ، وتمنح المستثمرين إمكانية الدخول على حساباتهم الشخصية والإطلاع على كافة المعلومات الخاصة بهم.
- حتى تبقى المؤسسة على تواصل مع المستثمرين وتتابع أعمالهم ، قامت المؤسسة بتعيين موظف لمتابعة تقديم الخدمات إلى المستثمرين ( موظف ما بعد الخدمة ).

## المؤشرات الاقتصادية للمدن الصناعية العاملة

حقائق وأرقام عن المدن الصناعية العاملة				
مساحة الأراضي الغير مطورة	المساحة المشغلة	المساحة القابلة للاستثمار	المساحة الإجمالية / دونم	إسم المدينة
١٠٣,٨٩٠ (خارج المدينة)	١٧٩٢,٥٦٧	١٧٩٢,٥٦٧	٢٥٣٠	مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية
١٥٣,٩٩٤	٥٧٥,٣٠٩	١٠٠٤,٩١٦	١١٧٨	مدينة الحسن الصناعية
١١٠٠,١٨٣	٢٧٠,٦٤٠	٧٨٣,٣٩٠	١٨٥٦	مدينة الحسين بن عبد الله الثاني
١٨٠٠,٧١٣	١٥,١١٩	٧٠٣,٤٢٧	٢٥٠٠	مدينة معان الصناعية
٢١٦٤,٢٠٩	١٥٢,٧٠٠ (مباعة)	٥٨٥,٧٤١	٢٧٥٠	مدينة العقبة الصناعية

## المؤشرات الاقتصادية للمدن الصناعية العاملة للعام ٢٠٠٧

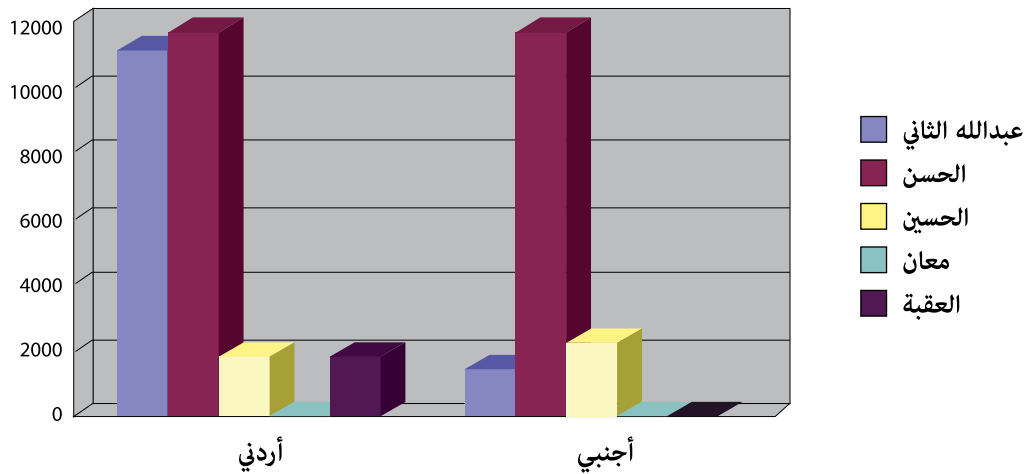
حقائق وأرقام عن المدن الصناعية العاملة				
حجم الاستثمار مليون / دينار أردني	حجم الصادرات مليون / دينار أردني	عدد العمال	عدد المصانع	إسم المدينة
٩٤٦,٧٤	٢٩٦,٠٢٤	١٢٦٥٦	٣٥٢	مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية
٢٤٠,٤	٢٧٨,٣٢	٢١٢٧٤	١٠٦	مدينة الحسن الصناعية
٤٢,٠٦	١٠١,٩٧	٤٠٨٠	١٠	مدينة الحسين بن عبد الله الثاني الصناعية
٥,٣	-	٤٥	٤	مدينة معان الصناعية
١٥٠	٩	١٨٤٢	* ٣٧	مدينة العقبة الصناعية*
١٣٨٤,٥	٦٥٨,٣١٤	٣٩٨٩٧	٥٠٩	المجموع الكلي

- بلغ عدد المشاريع المسجلة في مدينة العقبة الدولية خلال العام ٢٠٠٧ (تحت الإنشاء وفي مرحلة الحصول على تراخيص) حسب بيانات المطور (٣٧) شركة.
- يبلغ عدد الشركات العاملة في المدن الصناعية التابعة لمؤسسة المدن الصناعية الأردنية (٥٠٩) شركة بحجم استثمار يبلغ حوالي (١٣٨٤,٥) مليون دينار، وفرت أكثر من (٣٩٨٩٧) فرصة عمل حتى نهاية العام ٢٠٠٧.
- بلغ حجم الصادرات الكلية من المدن الثلاث العاملة حتى نهاية عام ٢٠٠٧ حوالي (٦٥٨,٣١٤) مليون دينار، أي ما نسبته ٢٠,٧% من إجمالي الصادرات الوطنية البالغة (٣١٧٩,٦) مليون دينار.

## مؤشر القوى العاملة حسب الجنسية

القوى العاملة حسب الجنسية				
النسبة لكل مدينة من المجموع الكلي	المجموع	أجنبي	أردني	المدينة الصناعية
٪ ٣١,٧٢	١٢٦٥٦	١٤٠٦	١١٢٥٠	مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية
٪ ٥٣,٣٢	٢١٢٧٤	٩٤٨٤	١١٧٩٠	مدينة الحسن الصناعية
٪ ١٠,٢٢	٤٠٨٠	٢٢١٧	١٨٦٣	مدينة الحسين بن عبد الله الثاني الصناعية
٪ ٠,١١	٤٥	-	٤٥	مدينة معان الصناعية
٪ ٤,٦١	١٨٤٢	-	١٨٤٢	مدينة العقبة الصناعية
٪ ١٠٠	٣٩٨٩٧	١٣١٠٧	٢٦٧٩٠	المجموع الكلي
	٪ ١٠٠	٪ ٣٣,٩	٪ ٦٧,١	النسبة الكلية

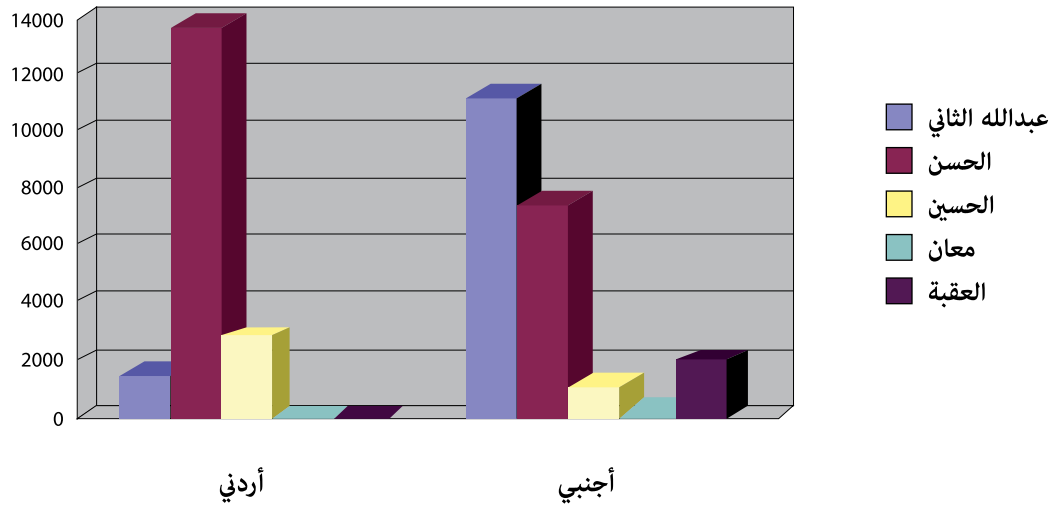
## توزيع القوى العاملة



## مؤشر القوى العاملة حسب الجنس

القوى العاملة حسب الجنس				
النسبة لكل مدينة من المجموع الكلي	المجموع	أنثى	ذكر	المدينة الصناعية
٪ ٣١,٧٢	١٢٦٥٦	١٤٨٨	١١١٦٨	مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية
٪ ٥٣,٣٢	٢١٢٧٤	١٣٧٩٤	٧٤٨٠	مدينة الحسن الصناعية
٪ ١٠,٢٢	٤٠٨٠	٢٩٦٢	١١١٨	مدينة الحسين بن عبد الله الثاني الصناعية
٪ ٠,١١	٤٥	-	٤٥	مدينة معان الصناعية
٪ ٤,٦١	١٨٤٢	-	١٨٤٢	مدينة العقبة الصناعية
٪ ١٠٠	٣٩٨٩٧	١٨٢٤٤	٢١٦٥٣	المجموع الكلي
	٪ ١٠٠	٪ ٤٥,٧	٪ ٥٤,٣	النسبة الكلية

## توزيع القوى العاملة



## مؤشرات المدن الصناعية المؤهلة (QIZ)

حجم الصادرات مليون /دينار		حجم الإستثمار مليون دينار	عدد المشاريع	اسم المدينة
FTA	QIZ			
٤٩,٩٨	١٦٠,٦٧	٨٢,٥	٩	مدينة الحسن الصناعية
٠	١٠١,٩٧	٤١,٦٣	٥	مدينة الحسين بن عبد الله الثاني الصناعية
٤٩,٩٨	٢٦٢,٦٤	١٢٤,١٣	١٤	المجموع

- بلغ عدد المشاريع المؤهلة في مدينتي الحسن والحسين الصناعيتين (١٤) مشروعاً بحجم استثمار مقداره (١٢٤,١٣) مليون دينار خلال العام ٢٠٠٧، صدرت حسب اتفاقية (QIZ) حوالي (٢٦٢,٦٤) مليون دينار وحسب اتفاقية (FTA) حوالي (٤٩,٩٨) مليون دينار وبما مجموعه (٣١٢,٦٢) مليون دينار.
- بلغت نسبة صادرات الصناعات المؤهلة ٤٥,٦٪ من صادرات المدن الصناعية العاملة الاجمالية والبالغة (٦٨٥,٥) مليون دينار.
- بلغت صادرات مدينة الحسن التراكمية لعام ٢٠٠٧ (٢٧٨,٣٢) مليون دينار أي ما نسبته (٧٨,٣٪) من قيمة صادرات محافظة اربد والبالغة (٣٥٥,٤٣) مليون دينار .
- بلغت قيمة صادرات المنسوجات للعام ٢٠٠٧ للمدن الصناعية (٣١٢,٦٢) مليون دينار مشكلة ما نسبته (٣٧٪) من قيمة صادرات المملكة من المنسوجات.
- والبالغة (٨٤٢,٥) مليون دينار علماً بان صادرات المملكة من المنسوجات شكلت ما نسبته (٢٦,٥٪) من قيمة الصادرات الوطنية البالغة (٣١٧٩,٦) مليون دينار.

## النشاط الاقتصادي للمدن الصناعية العاملة

### ١- مدينة عبدالله الثاني الصناعية

#### ملحة تاريخية

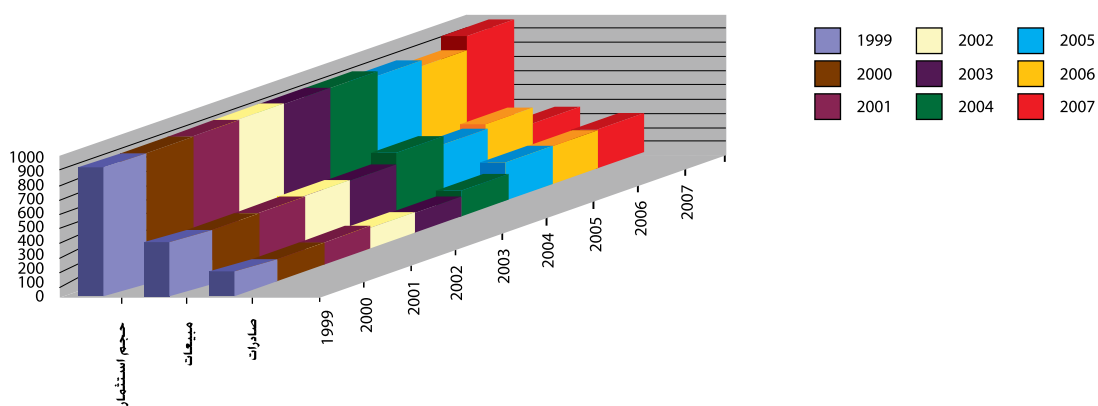
- أول مدينة صناعية تم انشاءها عام ١٩٨٤ وتعتبر أكبر تجمع صناعي في المملكة.
- تقع المدينة على بعد ١٢ كم جنوب شرق العاصمة عمان.
- المساحة الاجمالية ٢٥٣٠ دوغماً.

#### الميزة التنافسية

- القرب من العاصمة عمان
- اكبر تجمع صناعي منظم في المملكة
- القرب من خطوط الربط الرئيسية مع الدول المجاورة ( برا وجوا )

عدد الشركات	اعداد العاملين	حجم الاستثمار بالمليون	المبيعات بالمليون	الصادرات بالمليون	السنوات
٣٦٥	١٣٤٧٢	٩١٨	٣٨٢	١٦٣,٦٠٠	١٩٩٩
٣٦٨	١٤٣٥٤	٨٩٥,٦٠٠	٣٦٣,٩٠٠	١٤٥,٧٠٠	٢٠٠٠
٣٨٥	١٤٥٠٦	٩١٩,٢٠٠	٣٦٣	١٥١,٦٠٠	٢٠٠١
٣٩٠	١٣٦٥٨	٩١٦,٤٠٠	٣٨٠	١٥٩,٥٠٠	٢٠٠٢
٤٠٠	١٥٢٩٣	٩٣٢,١٠٠	٣٨٣,٧٤٠	١٥٥,٢٩٠	٢٠٠٣
٣٩٠	١٥١٠٦	٩٢٧,٥٧٠	٣٨٢,٧٤٠	٢٠٨,٦٠٠	٢٠٠٤
٣٩٨	١٦١٦١	٨٩٣	٤٢٥,٣٢٠	٢٨٩,٨٢٠	٢٠٠٥
٣٤٧	١٣٦٩٤	٨٤٠	٤٥٥	٣١٦,٩٦٢	٢٠٠٦
٣٥٢	١٢٦٥٦	٩٤٦,٧٤	٣٣٥,٢٣	٢٩٦,٠٢٤	٢٠٠٧

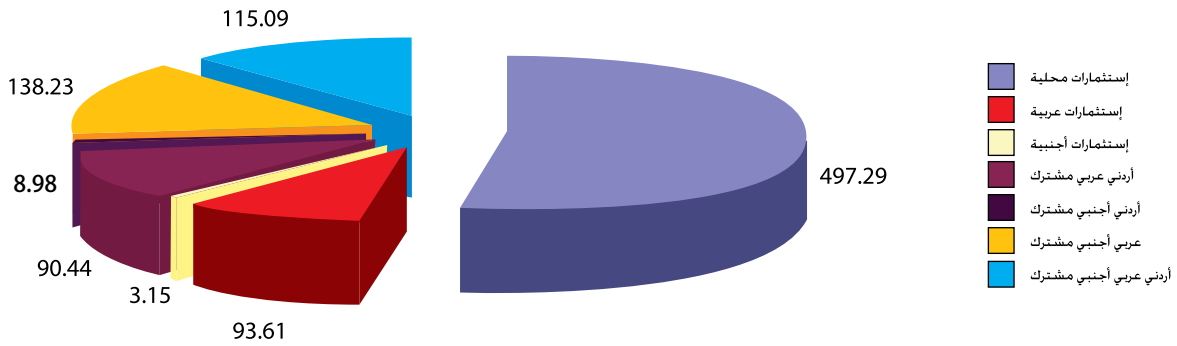
الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية والمشاركة في مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية .



الاستثمارات الأردنية، والعربية، والأجنبية، والمشاركة في مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية

عدد العمال	حجم الاستثمار	عدد الشركات	تصنيف الاستثمار (مليون دينار)
٨٧٥٨	٤٩٧,٢٩	٢٥٠	استثمارات محلية أردنية
١٠٢١	٩٣,٦١	٥١	عربي
١٦٠	٣,١٥	٥	أجنبي
١٤٦٨	٩٠,٤٤	٣٣	أردني عربي
٢١٥	٨,٩٤	٤	عربي أجنبي
٤١٨	١٣٨,٢٣	٧	عربي أجنبي
٦١٦	١١٥,٠٩	٢	أردني عربي أجنبي مشترك
١٢٦٥٦	٩٤٦,٧٤	٣٥٢	المجموع النهائي

حجم الإستثمارات المحلية و العربية و الأجنبية



## ٢. مدينة الحسن الصناعية

### لمحة تاريخية

- تم انشاءها عام ١٩٩١.
- تعتبر أول منطقة صناعية مؤهلة في الاردن.
- المساحة الاجمالية ١١٧٨ دونم.
- تقع على بعد ٧٥ كم شمال العاصمة عمان

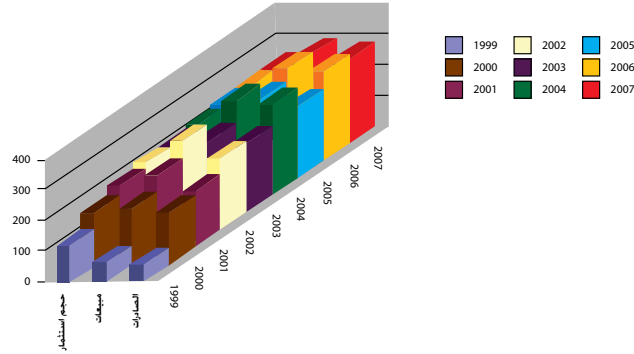
### الميزة التنافسية

- منطقة صناعية مؤهلة
- القرب من المعبر الحدودي الشمالي
- اكبر تجمع صناعي منظم في اقليم الشمال

السنوات	الصادرات بالمليون دينار	المبيعات بالمليون دينار	حجم الإستثمار بالمليون دينار	أعداد العاملين	عدد الشركات
١٩٩٩	٥٨,٢٤٠	٦٥	١٢١	٦٣١٩	٦٠
٢٠٠٠	١٧١,٨٤٠	١٨٠	١٦٨,٠١	١٣٥٥٠	٧٠
٢٠٠١	١٨١,٢٠٠	٢٣١	٢٠٠,٦٥٤	١٥٧٤٤	٧٤
٢٠٠٢	٢٢٩,٧١٠	٢٩٠,٥٢٠	٢١١,٧٧٠	١٦٩٢٠	٧٩
٢٠٠٣	٢٢٧,٣٩٠	٢٤٠,٦٢٠	٢١٨,٣٧٠	١٧٧٣٩	٨٠
٢٠٠٤	٢٩٤,٢٠٠	٣٠٦	٢٢٨,٣٧٠	١٩٦٤٥	٨٤
٢٠٠٥	٢٣٦,٢٠٠	٢٦٠,١٠٠	٢٣٧,٧٨٠	٢٢٠٣٥	٩٢
٢٠٠٦	٢٩٠	٣٠٠,٢٨٠	٢٣٨,٧٨٠	٢٢٤٣٤	٩٩
٢٠٠٧	٢٧٨,٣٢	٢٨٩,٩٥	٢٤٠,٤	٢١٢٧٤	١٠٦

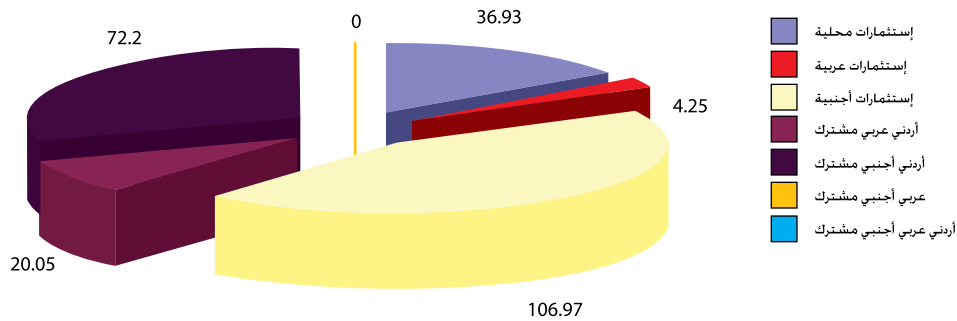


## حجم الصادرات والمبيعات والإستثمار مدينة الحسن الصناعية



عدد العمال		حجم الاستثمار (مليون دينار)		عدد الشركات		تصنيف الاستثمار
النسبة	العدد	النسبة	الحجم	النسبة	العدد	
%٧,٢٠	١٥٢٥	%١٥,٣٦	٣٦,٩٣	%٥٠,٩٤	٥٤	استثمارات أردنية
%١,١٥	٢٤٥	%١,٧٧	٤,٢٥	%٣,٧٧	٤	عربي
%٤٦,٠١	٩٧٨٩	%٤٤,٥٠	١٠٦,٩٧	%٢٧,٣٦	٢٩	أجنبي
%١,٠٥	٢٢٤	%٨,٣٤	٢٠,٠٥	%٧,٤٥	٨	أردني عربي
%٤٤,٥٢	٩٤٧١	%٣٠,٠٣	٧٢,٢	%٩,٤٣	١٠	أردني أجنبي
٠	٠	٠	٠	%٠,٩٤	١	أردني عربي أجنبي مشترك
٢١٢٧٤		٢٤٠,٤		١٠٦		المجموع النهائي

## حجم الإستثمارات المحلية و العربية و الأجنبية



### ٣. مدينة الحسين ابن عبدالله الثاني الصناعية

#### لمحة تاريخية

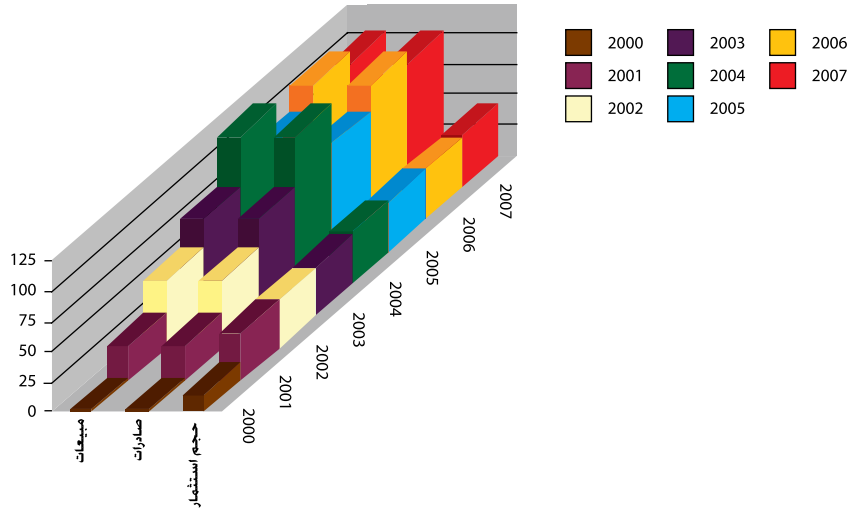
- . تم افتتاحها في سبتمبر من عام ٢٠٠٠ .
- . تعتبر ثاني منطقة صناعية مؤهلة في العالم.
- . المساحة الاجمالية للمدينة (١٨٥٦) دونم .
- . المساحة المطورة (٧٨٦) دونم.
- . نسبة الاشغال ٤١٪ .

#### الميزة التنافسية

- . منطقة صناعية مؤهلة
- . اسعار البيع والايجار التفضيلية
- . الاعفاءات والتسهيلات المميزة
- . القرب من ميناء العقبة

السنوات	الصادرات بالمليون دينار	المبيعات بالمليون دينار	حجم الاستثمار بالمليون دينار	أعداد العاملين	عدد الشركات
٢٠٠٠	٣	٣	١٥	١٠٠٠	٢
٢٠٠١	٢٩	٢٩	٤٠	١٩٦٥	٣
٢٠٠٢	٥٦	٥٦	٤٠	٣١٤٣	٣
٢٠٠٣	٨٠	٨٠	٤٠	٤١٥٤	٣
٢٠٠٤	١٢١	١٢١	٤٣	٥٠١٢	٦
٢٠٠٥	٨٩	٨٩	٤١	٤١٩٥	٦
٢٠٠٦	١١١,٠٤٦	١١١,٠٤٦	٤١,٦٣٠	٤٣٣١	٧
٢٠٠٧	١٠١,٩٧	١٠١,٩٧	٤٢,٠٦	٤٠٨٠	١٠

## حجم الصادرات و المبيعات و الاستثمارات مدينة الحسين ابن عبدالله الثاني



### ٤. مدينة العقبة الصناعية الدولية

#### لمحة تاريخية

- تبلغ مساحة المدينة (٢٧٥٠) دونم تم تطوير المرحلة الأولى منها بمساحة (٥٧٠) دونم.
- المساحة الصافية القابلة للاستثمار (٤٩٠) دونم.
- نظرا للأهمية الكبرى لهذه المدينة ووجودها في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة التي تعتبر تجربة رائدة هي الأولى من نوعها في الشرق الأوسط وتحفيزا لدور القطاع الخاص تم اختيار شركة ذات مكانة وسمعة عالية في مجال إدارة وتسويق المدن الصناعية.

#### الميزة التنافسية

- وقوعها ضمن منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- قربها من ميناء ومطار العقبة الدولي.
- الموقع الحدودي المتميز الذي يتوسط عدد من الدول.
- اعتمادها كمنطقة صناعية مؤهلة.

السنوات	الصادرات بالمليون دينار	حجم الإستثمار بالمليون دينار	المبيعات بالمليون دينار	أعداد العاملين	عدد الشركات
٢٠٠٦	-	-	١٠,٢١	١٠	٣
٢٠٠٧	٩	-	١٥٠	١٨٤٢	٣٧

## ٥. مدينة معان الصناعية

### ملحة تاريخية

- . تبلغ مساحة المدينة (٢٥٠٠) دونم تم تطوير المرحلة الاولى (A+B) منها بمساحة (٦٩٩) دونم.
- . المساحة الصافية القابلة للاستثمار (٤٨٨) دونم.
- . تم تمويل المشروع من خلال قرض ميسر من حكومة جمهورية الصين الشعبية الصديقة.
- . ستساهم هذه المدينة في تعزيز نمو المنطقة ومن المؤمل ان تؤسس لنقطة جذب للتعاون الاقتصادي والصناعي إقليميا وعالميا.

### الميزة التنافسية

- . أسعار الإيجار والبيع التفضيلية
- . حزمة الإعفاءات والتسهيلات المميزة

عدد الشركات	أعداد العاملين	حجم الإستثمار بالمليون دينار	المبيعات بالمليون دينار	الصادرات بالمليون دينار	السنوات
٢	٢٠	٠,٥	-	-	٢٠٠٥
٣	١٠	١٠,٢١٠	-	-	٢٠٠٦
٤	٤٥	٥,٣	-	-	٢٠٠٧

١٠٥١٨٠٧٦٨

## تقرير المدقق المستقل

السادة مؤسسة المدن الصناعية الأردنية المحترمين  
ذات استقلال مالي وإداري  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة لمؤسسة المدن الصناعية الأردنية (ذات استقلال مالي وإداري) والمكونة من الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ وبيانات الدخل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخصا للسياسات المحاسبية الهامة والإيضاحات الأخرى.

لقد تم تدقيق البيانات المالية للمؤسسة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ من قبل محاسب قانوني آخر، وقد أبدى في تقريره المؤرخ في ١ آذار ٢٠٠٧ رأياً غير متحفظ حول تلك البيانات.

## مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعدالة عرض هذه البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وتشتمل هذه المسؤولية على: تصميم وتطبيق والمحافظة على الرقابة الداخلية المتعلقة بإعداد وعدالة عرض بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ، وكذلك اختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل الظروف القائمة.

## مسؤولية المدقق

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي في هذه البيانات المالية استناداً إلى تدقيقنا لها. لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن هذه المعايير تتطلب التزامنا بمتطلبات وقواعد السلوك المهني وأن نخطط وننفذ التدقيق بغرض التوصل إلى تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

إن عملية التدقيق تتضمن القيام بإجراءات للحصول على أدلة تدقيق حول المبالغ والإفصاحات الواردة في البيانات المالية. تعتمد تلك الإجراءات على حكم المدقق بما في ذلك تقدير مخاطر وجود أخطاء جوهرية في البيانات المالية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ. عند تقدير تلك المخاطر يأخذ المدقق بعين الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية المتعلقة بإعداد وعدالة عرض البيانات المالية للمنشأة وذلك لتصميم إجراءات التدقيق الملائمة في ظل الظروف القائمة وليس لغرض إبداء رأي في مدى فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة، كما يشمل التدقيق تقييماً لمدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة وكذلك تقييماً عاماً لعرض البيانات المالية.

في اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساساً نعتد عليه عند إبداء رأينا.

الرأي

برأينا إن البيانات المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لمؤسسة المدن الصناعية الأردنية (ذات استقلال مالي وإداري) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

طلال أبوغزالة وشركاه الدولية

ستيف شوقي كرادشه  
(إجازة رقم ٧٥٦)

عمان في ٩ آذار ٢٠٠٨

مؤسسة المدن الصناعية الأردنية  
مؤسسة ذات استقلال مالي وإداري  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ بيان أ

	ايضاحات	٢٠٠٧	٢٠٠٦ (بعد التعديل)
الموجودات			
	٣	دينار أردني	دينار أردني
الموجودات المتداولة	٤	٤,١٥١,٣٥٦	٥,٢٧٨,٧٨٨
نقد و نقد معادل	٥	٦٧١,٩٨٨	٦٣٢,٤٢٥
استثمار في أصول مالية محتفظ بها للمتاجرة	٦	٤,٢٢٠,٧٤٠	١,٦٧٥,٥٩٨
ذمم مدينة		١,٩٧٥,٠٥٣	١,٦٩٨,٦٨٦
أرصدة مدينة أخرى		٥٠,٠٢٨	٤٤,٩٨٣
الجزء قصير الأجل من قروض الموظفين		١١,٠٦٩,١٦٥	٩,٣٣٠,٤٨٠
مجموع الموجودات المتداولة			
	٧		
الموجودات غير المتداولة	٨	٦٠٧,٤١٦	٥٨٨,٠٢٦
الجزء طويل الأجل من قروض الموظفين	٩	٩,٩٠٧,٨١٠	٩,٩١٥,١٥٤
مباني مؤجرة	١٠	٢١,٦٧٥,٦١٢	٢٠,٠٦٢,٢٨٧
أراضي مطورة	١١	٦,٦٧٦,٨١٢	٦,٤٦٦,٠٥٦
أراضي غير مطورة		١٣,٧٧١,٩٣٠	٩,٦١١,٢١١
ممتلكات وآلات و معدات		٦٠,٨٩٩,٧٣٦	٥٧,٠١٣,٦٨٤
مشاريع تحت التنفيذ		٧١,٩٦٨,٩٠١	٦٦,٣٤٤,١٦٤
مجموع الموجودات غير المتداولة			
مجموع الموجودات			

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

مؤسسة المدن الصناعية الأردنية  
مؤسسة ذات استقلال مالي وإداري  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ بيان أ

المطلوبات و حقوق الملكية	ايضاحات	٢٠٠٧	٢٠٠٦ (بعد التعديل)
المطلوبات المتداولة	١٢	دينار أردني	دينار أردني
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	١٣	١,٠٠٥,٢٧٢	١,٠٢٨,٦١٩
الجزء الجاري من قروض طويلة الأجل	١٤	٣٦,٣٦٢	١٨١,١٥٤
إيرادات مؤجلة	١٥	١,٤٩٥,٦٢٠	٢,٥٦٨,٠٥٧
أقساط مقبوضة مقدما عن بيع أراضي		٢٥٤,٧٠١	١٦٣,٣٢٩
مجموع المطلوبات المتداولة		٢,٧٩١,٩٥٥	٣,٩٤١,١٥٩
المطلوبات غير المتداولة			
قروض طويلة الأجل		٩,٦٥٤,٣٧٠	٦,٣٩٧,٦٧٢
مخصص تعويض نهاية الخدمة		٩٢١,٨٣١	٧٢٨,٧٠٨
مجموع المطلوبات غير المتداولة		١٠,٥٧٦,٢٠١	٧,١٢٦,٣٨٠
مجموع المطلوبات		١٣,٣٦٨,١٥٦	١١,٠٦٧,٥٣٩
حقوق الملكية			
رأس المال		١٨,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي اجباري	١٦	٥,١٢٧,٨٤٩	٤,٧٩٢,٤١٨
احتياطي خاص	١٧	٩,٠٠٠,٠٠٠	٩,٠٠٠,٠٠٠
أرباح محتفظ بها	١٨	٢٦,٤٧٢,٨٩٦	٢٣,٤٨٤,٢٠٧
مجموع حقوق الملكية		٥٨,٦٠٠,٧٤٥	٥٥,٢٧٦,٦٢٥
مجموع المطلوبات و حقوق الملكية		٧١,٩٦٨,٩٠١	٦٦,٣٤٤,١٦٤

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

مؤسسة المدن الصناعية الأردنية  
مؤسسة ذات استقلال مالي وإداري  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ بيان أ

	ايضاحات	٢٠٠٧	٢٠٠٦ (بعد التعديل)
المطلوبات و حقوق الملكية			
المطلوبات المتداولة	١٩	دينار أردني	دينار أردني
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٢٠	٣,١٩٧,٩٣٣	٣,٠٦٧,١٥٦
الجزء الجاري من قروض طويلة الأجل	٢١	٢,٣٩٠,٩٢٧	٣,٢٢٨,٠٧٧
إيرادات مؤجلة		١,١٩٨,٥٩٦	٢,٠٢٢,٣٥٢
أقساط مقبوضة مقدما عن بيع أراضي	٢٢	١٩٤,٨٥٦	(٣٨٠,٥٤٧)
مجموع المطلوبات المتداولة	٢٣	٩٣٧,١٢٤	١,٠٢٨,٥٩٠
المطلوبات غير المتداولة		٧,٩١٩,٤٣٦	٨,٩٦٥,٦٢
قروض طويلة الأجل			
مخصص تعويض نهاية الخدمة		٣,١٨٠,٢٩٤	٣,٠٨٥,٣٨٠
مجموع المطلوبات غير المتداولة		٩٩٧,٢١٠	٨٨٤,٨٦٣
مجموع المطلوبات		٣٥٩,٧٥٣	٢٠٠,٦٣٢
حقوق الملكية		٢٧,٨٧٠	٣٠,٥٨٠
رأس المال		-	١٧٩,٤٦٦
احتياطي اجباري		٤,٥٦٥,١٢٧	٤,٣٨٠,٩٢١
احتياطي خاص		٣,٣٥٤,٣٠٩	٤,٥٨٤,٧٠٧
أرباح محتفظ بها		٣٠,١٨٩	٤١,٢٦٢
مجموع حقوق الملكية		٣,٣٢٤,١٢٠	٤,٥٤٣,٤٤٥
مجموع المطلوبات و حقوق الملكية			

إن الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية



